

I.R.E. S.p.A.

Sede in Genova (GE), Via Peschiera, 16,

Capitale Sociale versato Euro 1.526.691 i.v.

Iscritta alla C.C.I.A.A. di Genova

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 02264880994

Partita IVA: 02264880994 - N. Rea: 473022

Società soggetta alla direzione e coordinamento di FI.L.S.E. s.p.a.

RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO SULLA GESTIONE

RELATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2021

Signori Soci,

sottoponiamo alla Vostra approvazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa e corredato dalla presente Relazione sulla Gestione.

La Società è stata istituita in data 11 giugno 2014 tramite la fusione delle società Agenzia Regionale per l'Energia - A.R.E. Liguria S.p.A., Agenzia Regionale per il Recupero Edilizio - A.R.R.ED. S.p.A. ed Infrastrutture Liguria s.r.l., in attuazione di quanto stabilito dalla Legge Regionale n. 6 del 12 aprile 2011.

La Società svolge attività affidate dalla Regione, dai Soci e dagli Enti del c.d. settore regionale allargato inerenti al settore energetico, alla dotazione infrastrutturale regionale, all'edilizia sanitaria, al recupero edilizio ed urbano e all'edilizia residenziale sociale.

Essa è altresì individuata quale centrale di committenza per gli interventi di interesse regionale ai sensi dell'art.2 dalla Legge Regionale n. 6 del 12 aprile 2011 ed è stata confermata nel ruolo di articolazione funzionale della Stazione Unica Appaltante Regionale (SUAR) ai sensi della recente Legge regionale n. 2 del 5 marzo 2021.

Nella presente Relazione vengono forniti brevi cenni sulle principali attività svolte e sui principali fatti societari avvenuti nell'esercizio nonché sugli eventuali fatti di rilievo avvenuti nei primi mesi del 2022 e sulle prospettive per la gestione.

Nel prosieguo si rende conto delle principali attività svolte nell'esercizio dalla Società nei settori di propria competenza.

A) ATTIVITÀ RELATIVE AI SETTORI ENERGIA E PROGETTI EUROPEI

Le attività svolte nel 2021 riguardano le seguenti macro aree:

- a) "Contratto Calore ospedali"
 - b) Convenzione annuale con la Regione Liguria per il settore energetico
 - c) Progetti europei
 - d) Pianificazione energetica
 - e) Altre attività
- a) **Convenzione per il multiservizio tecnologico/contratto ospedali:** a partire da marzo 2007 ARE (oggi IRE/Divisione Energia), ha il mandato della Regione per le funzioni di Ufficio di Coordinamento ed Organismo di controllo del contratto in oggetto. L'appalto coinvolge tutte le forniture energetiche e tutte le manutenzioni degli impianti di climatizzazione ed elettrici delle Strutture Sanitarie Liguri. Come noto l'appalto ha sempre incontrato numerose difficoltà che hanno trovato una soluzione attraverso una conciliazione giudiziale sottoscritta dalle parti, anche grazie al supporto tecnico di IRE, il 22.12.2016. A seguito della conciliazione la durata della convenzione è stata prorogata al 31.10.2018. IRE, su incarico della Regione ed in collaborazione con le SSL ed ALISA, ha definito gli atti di gara per la procedura di affidamento dei servizi energetici alle SSL a partire dalla conclusione del contratto Micenes. Detta procedura di affidamento è stata gestita dalla Regione, che, considerati i tempi della stessa e le procedure aperte medio tempore presso la giustizia amministrativa, ha disposto ulteriori proroghe tecniche fino al 15.03.2022 del contratto Micenes, data alla quale sono stati attivati dalle SSL i contratti con i nuovi affidatari. Nel 2021 IRE, oltre a supportare la Regione e le SSL per le attività collegate ai ricorsi alla giustizia amministrativa, ha proseguito l'attività ordinaria nell'ambito del contratto Micenes, che prevede la ricezione e valutazione delle fatture da parte dell'Organismo di controllo (acconti a canone, conguagli e favorazioni extra canone), la verifica dei computi metrici estimativi, le attività di verifica per accertare il corretto adempimento del contratto da parte dell'assuntore. Laddove necessario sono conseguite, in sinergia con l'ufficio di coordinamento, contestazioni di inadempienza ed applicazioni di penalità. La Regione è stata informata delle attività IRE attraverso specifiche relazioni mensili e bimestrali.
- b) Relativamente alla **Convenzione annuale con RL in materia di efficienza energetica** di cui alla DGR n.1042/2020, nel corso del 2021 IRE ha:
- i. Effettuato la verifica, mediante istruttorie documentali e sopralluoghi, sul 2% degli APE trasmessi annualmente alla banca dati regionale SIAPEL, in applicazione del R.R. n. 1/2018;



- ii. proseguito nella gestione del processo di certificazione energetica sul territorio ligure. In particolare ha:
- fornito supporto tecnico/amministrativo ai professionisti, istruito le domande di iscrizione all'elenco dei certificatori, rilasciato copie conformi degli attestati;
 - mantenuto i contatti con il CTI al fine di un costante aggiornamento sugli sviluppi della normativa tecnica vigente e sull'interpretazione della normativa nazionale in ambito energetico;
 - realizzato le analisi statistiche sugli APE trasmessi al SIAPEL al fine dell'aggiornamento degli studi per la caratterizzazione energetica del parco edilizio ligure e delle tabelle pubblicate sul R.R. n. 1/2018 e ss.mm.ii. contenenti i valori medi statistici di riferimento utilizzati nell'ambito delle verifiche sugli APE;
 - gestito il tavolo tecnico condiviso con gli Ordini ed i Collegi professionali al fine di monitorare l'applicazione del R.R.1/18 e ss.mm.ii. sul territorio ligure;
- iii. svolto il ruolo di coordinatore delle attività per la definizione e la valutazione tecnico-economica degli interventi di aggiornamento dei sistemi informativi regionali dedicati al processo di certificazione energetica ed alla manutenzione ed ispezione degli impianti termici e di raffrescamento;
- iv. partecipato agli incontri del Coordinamento Tecnico Ambiente ed Energia delle Regioni ed ai tavoli tecnici istituiti dal Ministero dello Sviluppo Economico;
- v. supportato la Regione Liguria in relazione al recepimento del DPR n. 74/2013 ed alle funzionalità del Catasto Regionale degli Impianti Termici e di Raffrescamento (CAITEL).

Nel novembre 2021 IRE ha rendicontato la convenzione in essere ed acquisito la nuova convenzione in materia di energia con la Regione Liguria.

- c) Relativamente ai **progetti europei** il 2021 ha visto l'avvio delle attività previste dal progetto Horizon 2020 "HUB IN" sulla rigenerazione dei centri storici attraverso lo sviluppo dell'imprenditoria locale innovativa, in collaborazione con il Comune di Genova, anch'esso partner. Sono inoltre proseguite le attività di Horizon2020 Smart City "UNALAB" sulla dimostrazione di soluzioni naturalistiche per la resilienza nell'area della ex Caserma Gavoglio a Genova, in fase di conclusione

Per quanto concerne la partnership europea Climate-KIC sono state concluse le attività del progetto "Transform4Climate", centrato sulla trasformazione delle agenzie per l'energia europee in agenzie per l'energia e il clima.



In ambito Interreg, IRE ha proseguito le attività relative al progetto ALPGRIDS, finanziato dal Programma Spazio Alpino e focalizzato sulla diffusione e sviluppo delle micro-grid e delle Comunità energetiche. Inoltre anche nel 2021 IRE ha fornito servizi tecnici nel settore dell'efficienza energetica degli edifici alla Provincia di Imperia nell'ambito del progetto ALCOTRA "PaysEcoetiques".

IRE ha inoltre proseguito le attività relative al progetto "Qualiporti" supportando il Comune di Savona sul tema del corretto smaltimento dei rifiuti portuali.

IRE ha infine partecipato alla redazione di quattro proposte progettuali a valere sull'ultima call del programma di finanziamento H2020, la cui programmazione si è conclusa proprio nel 2021: CRITERIA, incentrato sulla realizzazione di Infrastrutture verdi per la resilienza; WE SUSTAIN, sul coinvolgimento dei cittadini sul tema del cambiamento climatico; FENICE, sulla promozione dell'economia circolare; FAIR-EE, sulle tecnologie ICT per l'efficientamento energetico degli edifici.

- d) Con riferimento alla **pianificazione energetica** nel corso del 2021 IRE ha svolto attività di supporto all'**Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale** per l'attuazione del programma di interventi del "Documento di Pianificazione Energetico Ambientale del Sistema Portuale", redatto da IRE nel corso del 2019. In particolare IRE ha eseguito progetti di fattibilità tecnico economica di 6 impianti fotovoltaici per oltre 4MWp di potenza nel porto di Savona, 26 infrastrutture di ricarica per veicoli elettrici presso i porti di Genova e Savona e 21 veicoli di servizio ad alimentazione elettrica; IRE ha inoltre coordinato le attività di progettazione della smart grid del porto di Savona, per un importo complessivo di lavori di oltre 26 M€. Tutti i progetti sono stati ammessi a finanziamento da parte del MiTE nell'ambito dell'iniziativa "Green Ports" del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Correlativamente IRE ha supportato l'Autorità nella gara d'appalto per la gestione del sistema di distribuzione dell'energia e la manutenzione degli impianti presenti nei porti di Savona e Vado.

Inoltre IRE ha fornito supporto tecnico a favore dell'Autorità di Gestione ai fini della programmazione dei finanziamenti del POR FESR 2021-2027 della Regione Liguria, in relazione alle tematiche dell'efficienza energetica nelle strutture pubbliche e nelle imprese, degli interventi pilota su edifici pubblici, dell'economia circolare. Sono infine proseguite le attività di supporto tecnico per la redazione dei SECAP dei comuni di Vado Ligure e Montalto Carpasio.

- e) Con riferimento alle **ulteriori attività** è proseguita la gestione del **Consorzio Energia Liguria**. Le attività riguardano principalmente la definizione di accordi quadro per la fornitura di vettori energetici ed il supporto ai soci nel corso dei contratti. Nel corso del 2021 IRE, in supporto al Consorzio, ha aggiudicato i nuovi accordi quadro per la fornitura di energia elettrica e gas naturale. Il Consorzio conta oggi oltre

130 soci e negli ultimi anni ha ottenuto risparmi interessanti relativamente all'acquisto dei vettori energetici.

Si segnalano le ulteriori attività per cui IRE ha supportato gli Enti liguri nel corso del 2021:

- Gestione, su incarico di Regione Liguria, delle richieste di liquidazione a valere sul bando per la concessione di contributi per la realizzazione di impianti fotovoltaici mediante l'installazione di pannelli assegnati ai Comuni dall'Agenzia delle Dogane;
- IRE ha fornito supporto a FILSE nella fase di istruttoria e liquidazione di diversi bandi di finanziamento dedicati all'efficientamento energetico di edifici pubblici, condomini e dei processi produttivi delle imprese con l'obiettivo di perseguire la riduzione dei consumi energetici, la realizzazione di impianti alimentati con fonti rinnovabili ed il contenimento delle emissioni climalteranti;
- Nel 2021 IRE ha avviato le attività con i comuni di Orco Feglino, Celle Ligure e Quiliano relative alla commissione di verifica per la concessione affidata in forma di PPP per la riqualificazione degli impianti di illuminazione pubblica, affidata nell'ambito del programma comunitario IEE-ELENA; inoltre è stata avviata ulteriore analoga attività per la Provincia di Savona ed i comuni di Andora, Pietra Ligure e Celle Ligure relativamente alla concessione affidata in forma di PPP per la riqualificazione di immobili;
- IRE ha supportato da un punto di vista tecnico-amministrativo il Comune di Savona per interventi ed iniziative di interesse comunale.

Si segnala, inoltre, che IRE svolge un importante ruolo internazionale anche in quanto socio di FEDARENE, la Federazione Europea della Agenzie e le Regioni per l'Ambiente e l'Energia, di cui, con la Dott.ssa Fabianelli, IRE assume la vice presidenza per l'Efficienza Energetica nel Consiglio di Amministrazione. Questo consente di entrare in contatto e di realizzare progetti con i più importanti enti di ricerca e agenzie europee che operano nel settore.

Fatti di rilievo avvenuti nei primi mesi del 2022 relativamente al settore energia:

- a) In virtù della Convenzione annuale sottoscritta al termine del 2021, durante i primi mesi del 2022 IRE ha proseguito le attività in favore della Regione in materia di efficienza energetica;
- b) A partire dal 16 marzo 2022 è cessato il contratto Micenes e IRE ha avviato le attività a favore degli Enti del SSL per il supporto alla committenza nell'ambito del nuovo Appalto del servizio di gestione, manutenzione, ammodernamento degli impianti delle Strutture Sanitarie Liguri, comprensivo della fornitura di vettori energetici e altre prestazioni accessorie (GMA-SSL);



- c) A seguito della buona riuscita delle iniziative precedenti, IRE è in fase di acquisizione di un incarico da parte dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale per la revisione del Documento di Pianificazione Energetico Ambientale del Sistema Portuale e sta presentando al Comune di Genova una proposta per l'esecuzione di attività di monitoraggio del Piano di Azione per l'Energia Sostenibile ed il Clima;
- d) Sono state inoltre proposte alla Regione Liguria le attività di stesura del nuovo Piano Energetico Ambientale Regionale ed il supporto tecnico per l'avvio e la gestione delle Comunità Energetiche Rinnovabili sul territorio ligure.

B) ATTIVITÀ RELATIVE AI SETTORI INFRASTRUTTURE E TUTELA DEL TERRITORIO

Nel corso del 2021 in questo settore IRE è stata impegnata nei seguenti incarichi:

Per Regione Liguria:

- stazione appaltante e attività tecniche per la progettazione e realizzazione dei **lotti II, III e IV della SP 31 Strada della Ripa**: i lavori principali sono stati conclusi; da avviare l'appalto per i lavori di completamento del lotto III;
- è proseguita l'attività relativa alla fase di progettazione e autorizzativa sulle **ciclabili tra Cervo e Diano Marina e tra Diano Marina e Imperia** nell'ambito del progetto PITEM MITO.

Da Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale

- assistenza tecnico – amministrativa per le attività previste dal **"Programma straordinario di interventi urgenti per la ripresa e lo sviluppo del porto** e delle relative infrastrutture di accessibilità e per il collegamento intermodale dell'aeroporto Cristoforo Colombo con la città di Genova" allegato al Decreto del Commissario Straordinario n. 2 del 15/01/2019; IRE ha fornito supporto nell'affidamento degli interventi: P. 2046, P.2460, P.2879, P. 2946, P.3062, P.3106, P.3129 Lotto 4, P.3133, P.3134 e ha avviato l'attività di direzione lavori per gli interventi P.2460LA2 "Appalto integrato avente ad oggetto l'elaborazione della progettazione esecutiva e la realizzazione Ammodernamento e prolungamento nuovo parco ferroviario Bettolo-Rugna" e P.3129 Lotto 4 "Elaborazione della progettazione esecutiva e la realizzazione delle opere di consolidamento statico delle banchine di Ponte San Giorgio nel Porto di Genova
- attività di progettazione e centrale di committenza per le attività 773, 774 e 775 del programma degli **interventi urgenti** conseguenti alla mareggiata del 2018 nel **porto di Savona** e zone limitrofe (ripristino banchine e arredi, ripristino pontili Zona 4, ripristino terrapieno Margonara); proseguita nell'esercizio;



- redazione del PFTE dell'intervento P.3157 "**Opere di difesa del litorale di Voltri**", avviata nell'esercizio;
- attività di progettazione definitiva ed esecutiva dell'intervento di **sistemazione idraulica del Rio S. Elena a Vado Ligure**, proseguita nell'esercizio;

Da Commissione Europea:

- progettazione UNALAB parco Urbano Caserma Gavoglio: conclusa la progettazione esecutiva e in parallelo al cantiere, IRE continua nelle attività affidate dal progetto europeo;

Da Comune di Savona:

- Sono state effettuate le attività di Direzione lavori degli interventi **messa in sicurezza del Rio Molinero**;

Da Provincia di Savona:

- attività di monitoraggio delle **aree Ex ACNA**; nel 2021 le attività sono continuate regolarmente, sulla base della convenzione annuale;
- redazione dello Studio di Fattibilità dell'itinerario **ciclabile tra i centri abitati di Luceto ed Ellera** nel comune di Albisola Superiore
- nell'ambito del progetto "**Distretto smart comunità savonesi**", IRE ha proseguito le attività affidate con particolare riferimento alla progettazione e autorizzazione degli interventi, nonché alle attività immateriali previste. Il programma prevede la realizzazione di un nuovo sistema di mobilità sostenibile ciclopeditonale per mettere in sicurezza i percorsi di pedi-bus bici-bus a livello distrettuale e prevede interventi nei Comuni di Savona, Albisola Marina e Celle Ligure;

Da **Comune di Sarzana**:

- attività di centrale di committenza per la progettazione e i lavori della rotatoria di via Paradiso; è stata conclusa la fase di progettazione esecutiva e avviata la procedura per l'affidamento dei lavori;
- attività di centrale di committenza per la progettazione e i lavori del ponte sul Calcandola: è stata conclusa la fase di progettazione esecutiva e avviata la procedura per l'affidamento dei lavori;
- attività di centrale di committenza per la progettazione e i lavori della passerella sul Calcandola; è stata sviluppata la fase di progettazione esecutiva;
- attività di centrale di committenza per la progettazione e l'affidamento dei lavori del secondo lotto dell'argine del Parmignola: si è pervenuti all'affidamento dei lavori;
- attività di centrale di committenza per l'affidamento dei lavori relativi alle frane 8, 9 e 10: si è pervenuti all'affidamento dei lavori;

- attività di progettazione esecutiva del ponte di via Falcinello, conclusa nell'esercizio;
- attività di centrale di committenza per l'affidamento dei lavori del ponte di via Falcinello: avviata la procedura di affidamento;
- attività di stazione appaltante per la ricollocazione della Palestra in tensostruttura, nell'area dello stadio: i lavori si sono regolarmente conclusi;
- avviata nuova attività di supporto per ulteriori nuovi lavori di interesse comunale, a seguito della quale sono in corso di acquisizione ad inizio 2022 ulteriori incarichi (in particolare: interventi di efficientamento energetico scuola di Nave, realizzazione della passerella di Battifollo, progettazione e affidamento dei lavori di ripristino delle strade asfaltate);

Da Filse:

- incarico per interventi di **manutenzione straordinaria dell'edificio BIC** a Genova; conclusa l'esecuzione dei lavori.
- Incarico per la regolarizzazione di soppalchi dell'edificio BIC a Genova, le attività sono in corso.

Dal Comune di Chiavari:

- attività di centrale di committenza per l'appalto integrato degli "interventi di riqualificazione e difesa del litorale e dell'abitato di Chiavari nel tratto compreso tra punta delle grazie e il porto turistico – 1° stralcio";

Da Comune di Genova:

- sono sospese le attività affidate, relative al progetto definitivo per appalto integrato dell'**intervento idraulico sul Rio Ruscarolo**, in attesa di input dal committente;

Dal Parco Alpi Liguri:

- attività di diagnosi e progettazione finalizzati al miglioramenti energetico e all'utilizzo delle risorse idriche, conclusa nell'esercizio;

Da Comune di Arenzano:

- attività di centrale di committenza per l'affidamento dei lavori di realizzazione della **nuova scuola media** in P.zza Rodocanachi;

Da Parco delle Cinque Terre:

- attività di centrale di committenza per la progettazione degli interventi di **adeguamento della galleria Monterosso-Levanto** ai fini della viabilità ciclabile, avviata nell'esercizio e sospesa per contenzioso amministrativo nei confronti del Parco delle Cinque Terre.

Fatti di rilievo avvenuti nei primi mesi del 2022 relativamente ai settori delle infrastrutture e difesa del territorio:



Nei primi mesi del 2022 si è proceduto all'acquisizione delle le seguenti commesse:

- a) da Comune di Albisola Marina: redazione dello studio di fattibilità dell'itinerario ciclabile nel Comune di Albisola M.
- b) da provincia di Savona: convenzione annuale per **monitoraggio ambientale ex Acna di Cengio (SV)**
- c) da Comune di Chiavari: attività di centrale di committenza per la direzione lavori e CSE degli "interventi di riqualificazione e difesa del litorale e dell'abitato di Chiavari nel tratto compreso tra punta delle grazie e il porto turistico – 1° stralcio" e attività di centrale di committenza per il Progetto Definitivo della "Ristrutturazione della piscina del lido di Chiavari - Fase 1";
- a) da Comune di Davagna: attività di centrale di committenza per l'affidamento dei lavori di messa in sicurezza e sistemazione del movimento franoso in località Sottana.
- b) da soggetto privato: attività di supporto alla partecipazione del bando PNRR relativo al restauro di parchi e giardini storici vincolati.

C) ATTIVITÀ RELATIVE AL SETTORE DELL'EDILIZIA SANITARIA

Appalto risolto per il nuovo ospedale Felettino SP: a seguito della sottoscrizione dell'Accordo di Programma il 23 gennaio 2012, la società era stata individuata quale soggetto attuatore per la realizzazione del nuovo ospedale della Spezia. In seguito alla risoluzione del contratto da parte di IRE del 6 novembre 2019, IRE ha avviato, d'intesa con ASL5, le attività relative alla difesa in giudizio conseguente all'atto di citazione da parte di Pessina, che ha contestato la risoluzione medesima. Nel 2021 sono proseguite le attività relative alla gestione del contenzioso, in relazione al quale IRE riceve da ASL5 il rimborso delle spese legali sostenute, mentre restano a carico della Società i costi del personale impegnato nella gestione dello stesso.

Nuova procedura per la realizzazione mediante forma di partenariato pubblico privato (PPP) del nuovo Ospedale Felettino: IRE, sulla base degli indirizzi formulati con la DGR 123/2020, ha effettuato d'intesa con ASL5 e Regione Liguria le attività per l'aggiornamento del progetto di fattibilità tecnico economica dell'ospedale, che è stato assoggettato a verifica e validazione a gennaio 2021. Con il supporto della Cassa Depositi e Prestiti s.p.a. (CDP), con la quale è stato sottoscritto apposito Protocollo di Intesa per lo sviluppo degli aspetti di fattibilità economico-finanziaria del PPP, è stata individuata quale forma più idonea di PPP il contratto di concessione di costruzione e gestione, nel quale comprendere esclusivamente la realizzazione e la gestione impiantistica ed edilizia delle opere, con esclusione dei servizi agli utenti sia di carattere sanitario che non sanitario che rimarranno ad esclusiva gestione pubblica. A marzo 2021, nei

tempi richiesti da Regione, è stata consegnata ad ASL 5 la documentazione completa per l'avvio della procedura di gara per l'affidamento della concessione. Successivamente nel corso dell'esercizio IRE ha fornito alla regione supporto tecnico, economico e amministrativo per l'istruttoria della procedura di riavvio dell'opera da parte del Ministero della Salute e del Comitato per la gestione dell'Accordo di programma ex art. 20 L. 67/88.

Fatti di rilievo avvenuti nei primi mesi del 2022 relativamente al settore dell'edilizia sanitaria:

Si segnalano i seguenti fatti di rilievo avvenuti nei primi mesi del 2022:

- a) a seguito dell'esito positivo dell'istruttoria ministeriale sulla procedura di riavvio del Nuovo Ospedale Felettino, IRE, su indirizzo della Regione Liguria, ha proceduto all'aggiornamento dei costi del progetto e alla revisione della documentazione a base di gara sulla base delle raccomandazioni emerse dall'istruttoria ministeriale, fatto salvo quanto specificato nella nota n. 1722 del 3.3.2022 inviata a Regione in merito alle raccomandazioni non recepibili;
- b) Con D.G.R. n. 72 del 7/2/2022 è stata istituita una cabina di regia per le procedure relative agli investimenti regionali in sanità - della quale fa parte l'Amministratore Unico di IRE - che ha, tra l'altro, la funzione di ripartire le procedure relative a detti investimenti tra la SUAR, IRE e la Aziende e gli enti del SSR.

D) ATTIVITÀ RELATIVE AI SETTORI RIGENERAZIONE URBANA, RECUPERO EDILIZIO E POLITICHE PER LA CASA

Le attività svolte nel periodo relativamente a questo settore hanno riguardato:

- Convenzione annuale per il supporto all'Ufficio Programmi Urbani Complessi ed Edilizia della Regione Liguria sui temi della riqualificazione urbana, dell'edilizia sociale e dei contratti pubblici: nel 2021 IRE ha predisposto, su incarico della Regione Liguria che ha assunto il ruolo di proponente ai sensi del Decreto Interministeriale n. 395/2020, le seguenti proposte regionali di "Programmi innovativi per la qualità dell'abitare" (c.d. "PINQUA") che sono state entrambe ammesse a finanziamento con un contributo complessivo di 30 milioni di Euro, finanziati dal PNRR:
 - Il programma "Pigna Up!" per la riqualificazione ambientale sociale abitativa e culturale del **centro storico della Pigna di Sanremo (IM)**, che, con la previsione di 15 milioni di finanziamenti pubblici, attiva un investimento di oltre 30 milioni di Euro, di cui quasi il 50% di privati. Il

programma attua una strategia complessa incentrata su: integrazione tra le tipologie degli interventi, qualità ambientale e valorizzazione caratteristiche storiche del contesto, promozione degli investimenti privati, partecipazione di residenti e cittadini, consumo di suolo zero, incremento del patrimonio di edilizia residenziale sociale, rivitalizzazione socio-economica, attrazione di famiglie residenti, giovani e turismo di qualità.

- Il Programma Innovativo per la **rigenerazione del Borgo di Marinella di Sarzana (SP)**, la cui strategia è incentrata sulla riqualificazione del borgo storico, l'incremento della dotazione di edilizia residenziale sociale, la de-impermeabilizzazione del suolo, la pedonalizzazione e l'urbanizzazione del borgo, il miglioramento ambientale e la resilienza degli spazi pubblici e l'efficientamento energetico e la riqualificazione funzionale della scuola primaria. Il programma prevede un investimento di circa 17 milioni di euro di cui circa 15 di contributo statale.
- attività di sostegno alla progettualità regionale relativa alla città, ai centri storici, all'edilizia ed al territorio urbanizzato, supportando lo sviluppo di programmi di valorizzazione e la progettazione e realizzazione di interventi su specifici ambiti o compendi immobiliari; in particolare si segnala quanto segue:
- progettazione, su incarico del Settore Cultura della Regione, delle opere e forniture per la realizzazione della **"Casa dei Cantautori"**, individuato quale museo di interesse nazionale nel Piano "Grandi Progetti Culturali" del MIBAC: è stato predisposto e trasmesso alla Regione il PFTE;
 - su incarico del Comune di Savona sono state svolte le attività di progettazione, ed in parte di stazione appaltante, previste per l'attuazione degli interventi del **"Programma strategico di riqualificazione urbana e valorizzazione turistico culturale e sviluppo commerciale-produttivo dell'area centrale del comune di Savona"**, finanziati con il Fondo Strategico regionale: Attuazione Sistemazione ed innovazione tecnologica area mercatale del centro, Programma Integrato per la valorizzazione del Teatro Chiabrera e la riqualificazione ambientale di Piazza Diaz, Riqualificazione ambientale ed inclusiva del sistema delle aree verdi attrezzate comunali. E' stato inoltre predisposto il Progetto di Fattibilità Tecnico-Economica dell'intervento di Restauro e valorizzazione del **Palazzo della Rovere**.
 - su incarico Comune di Sarzana: attività di stazione appaltante dell'**intervento di sostituzione edilizia del plesso scolastico Poggi-Carducci**: è stata conclusa la progettazione definitiva dell'intervento complessivo e quella esecutiva del lotto 1 già finanziato. E' stato appaltato il primo stralcio del lotto 1 ed espletata la procedura di affidamento dell'appalto principale

- stazione appaltante, su incarico di Aliseo, per la progettazione esecutiva e l'esecuzione dei lavori delle nuove **residenze universitarie nella ex clinica chirurgica universitaria** di Genova: consegnato nei termini richiesti dal MIUR il PE del 2° lotto di intervento, avviate nei termini le procedure di affidamento dei lavori di entrambi i lotti;
 - Prosecuzione dell'incarico da Filse per attività finalizzate al conseguimento del certificato prevenzione incendi della torre uffici di Via D'Annunzio in Genova;
- supporto agli uffici regionali del Dipartimento Sviluppo Economico per la gestione della programmazione FESR 2014-2020, con riferimento al tema dell'Agenda Urbana (Obiettivo tematico 6 "Città"), nonché per l'avvio della programmazione **POR FESR 2021-2027** con riferimento agli obiettivi comunitari per gli ambiti urbani (Ob.2 Europa +verde, 3 +connessa, 4 + sociale, 5 +vicina ai cittadini);
 - supporto a FILSE per la gestione dei contributi dei Programmi di riqualificazione, Edilizia Residenziale Sociale e valorizzazione patrimonio pubblico finanziati nel 2015 e 2017, dei precedenti dei **Programmi locali per la casa di Social Housing**, dei Programmi per la riqualificazione urbana e l'ERS nei piccoli comuni dell'entroterra, nonché, infine, del bando 2020 per la progettazione degli ambiti urbani ex art. 2 l.r. 23/2018 "Disposizioni per la rigenerazione urbana ed il recupero del territorio agricolo";
 - avvio a dicembre 2021 dell'attività di supporto ad AMIU per la redazione dei PFTE degli interventi di ammodernamento degli impianti per la raccolta differenziata di Volpara e di Sardorella a Genova.

Si segnala infine la fornitura del supporto tecnico e gestionale a IPS per la gestione societaria e per la commercializzazione degli immobili a destinazione produttiva/terziaria del Parco Doria a Savona, nonché il supporto tecnico-amministrativo a Filse per le attività di controllo della regolarità delle operazioni finanziate dal Fondo Europeo di Solidarietà (FSUE) in occasione delle alluvioni di ottobre 2018.

Fatti di rilievo avvenuti nei primi mesi del 2022 relativamente ai settori della rigenerazione urbana, recupero edilizio e politiche per la casa:

Nei primi mesi del 2022 sono state acquisite le seguenti commesse:

- a) Convenzione annuale per il supporto all'Ufficio Programmi Urbani Complessi ed Edilizia della Regione Liguria, nell'ambito del quale viene effettuata una attività di animazione e supporto verso i comuni liguri con popolazione inferiore ai 15.000 abitanti per l'accesso ai finanziamenti previsti da bandi nazionali per la rigenerazione urbana (in particolare: bando PNRR Attrattività Borghi – Linea B; Bando Ministero Interno per la rigenerazione urbana e la mobilità sostenibile a favore dei Comuni associati con popolazione inferiore ai 15 mila abitanti ai sensi della L. 234/2021);



- b) Supporto a 5 Comuni/raggruppamenti di Comuni per predisposizione delle proposte di interventi per la rigenerazione culturale e sociale dei centri storici nell'ambito del bando PNRR Attrattività Borghi – Linea B (incarichi dai Comuni di Carro (SP), Cipressa (IM), Laigueglia (SV), Pietrabruna (IM) e Rocchetta di Vara (SP); i progetti presentati ammontano complessivamente a circa 10 milioni di Euro;
- c) Supporto tecnico a Filse per l'istruttoria delle manifestazioni di interesse presentate ai sensi della DGR n. 1196/2021 per la selezione del Progetto Pilota per la rigenerazione culturale, sociale ed economica dei borghi a rischio di abbandono e abbandonati da finanziare nell'ambito della Misura del PNRR Attrattività Borghi – Linea A e supporto specifico al Comune selezionato di Andora per la redazione dello Studio di fattibilità del Borgo Castello da presentare al Ministero della Cultura ai fini dell'ammissione a finanziamento. Gli interventi previsti per la rigenerazione del Borgo castello di Andora, per i quali il Comune ha pre-individuato IRE quale futura stazione appaltante, ammontano a circa 20 milioni di Euro;
- d) Stazione appaltante su incarico del Comune di Savona per l'intervento di valorizzazione del Palazzo della Rovere. L'incarico riguarda l'utilizzo dei finanziamenti del PNRR per l'importo di 15 milioni di Euro acquisiti dal Comune di Savona in forza di DM 31.12.2021;
- e) Incarico *in house* dal Comune di Genova che ha individuato IRE quale soggetto attuatore per la realizzazione del Progetto GE6.1.3.a "Riqualificazione energetica Genova blue district" finanziato con fondi REACT_EU nell'ambito del PON città metropolitane 2014-2020; l'intervento prevede la riqualificazione e l'efficientamento energetico degli storici edifici dei "Magazzini dell'Abbondanza" nel quartiere del Molo nel centro storico di Genova;
- f) Con DGR 1269 del 30.12.2021 modificativa della DGR n. 1040/2021 è stata approvata la convenzione tra Regione Liguria - Settore SUAR e l'Università degli Studi di Genova per la realizzazione della nuova sede della Scuola Politecnica agli Erzelli, nell'ambito della quale viene assegnato ad IRE il compito di supporto al RUP regionale per l'attuazione dell'intervento.

E) ALTRE ATTIVITÀ: CENTRALE DI COMMITTENZA IN ALTRI SETTORI E GESTIONE IMMOBILI DI PROPRIETÀ

Nel 2021 la società è stata infine impegnata in attività di supporto a Filse e ad altri enti per l'effettuazione di specifici affidamenti di servizi agli stessi necessari (in particolare: supporto generale a Filse per affidamento servizi di funzionamento, supporto specifico per l'individuazione della società di gestione della cassa sanitaria per i dipendenti e per l'individuazione dei professionisti incaricati di attività di



supporto legale). E' stata effettuata la gestione degli immobili di proprietà acquisiti a seguito della ex Ri.geNova s.r.l.; si segnala, come meglio dettagliato in Nota Integrativa, che in ragione della situazione di emergenza connessa alla pandemia da Covid-19 la società ha concesso anche nel 2021 riduzioni sui canoni di locazione agli inquilini le cui attività sono state sospese/ridotte a seguito della pandemia (in particolare con riferimento agli immobili nel centro storico di Genova locati per usi commerciali e a quelli locati come residenze universitarie ad ALISEO, in ragione del mancato utilizzo delle stesse da parte degli studenti).

ALTRI FATTI DI RILIEVO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

POSSIBILE OPERAZIONE DI AGGREGAZIONE CON SVILUPPO GENOVA S.p.A.

A settembre 2019 la Regione Liguria, d'intesa con il Comune di Genova, ha conferito mandato a FILSE di predisporre la verifica delle condizioni di fattibilità del progetto di aggregazione delle due Società. In data 31 dicembre 2019 FI.L.S.E. ha trasmesso a Regione Liguria ed al Comune di Genova il documento "*Verifica di Fattibilità del Processo di Aggregazione tra I.R.E. S.p.A. e Sviluppo Genova S.p.A.*", elaborato in stretto raccordo e coordinamento con le stesse, finalizzato a fornire elementi conoscitivi e valutazioni di merito per la verifica delle condizioni di fattibilità dell'eventuale aggregazione, utili affinché Regione Liguria e Comune di Genova potessero proseguire nell'iter decisionale di rispettiva competenza.

La Regione Liguria con la D.G.R. n. 737/2020 ha formulato l'indirizzo a FI.L.S.E. S.p.A. e I.R.E. S.p.A. di avviare le attività propedeutiche alla realizzazione del processo di integrazione tra Sviluppo Genova e I.R.E., secondo le modalità descritte nello studio di fattibilità allegato alla delibera, che prevede, in particolare, di procedere in una prima fase alla cessione del ramo d'azienda di Sviluppo Genova S.p.A. relativo alle attività tecniche, al valore determinato attraverso un'apposita *due diligence*. La Delibera ha inoltre dato mandato a FI.L.S.E. S.p.A. di presentare il progetto della seconda fase dell'integrazione, che prevede il conferimento ad I.R.E. da parte dei soci pubblici delle azioni dagli stessi detenute in Sviluppo Genova. Il Comune di Genova con D.G.C. n. 122/2020 ha a sua volta formulato l'indirizzo a Sviluppo Genova di procedere all'operazione di cessione del ramo d'azienda relativo alle attività tecniche, al valore determinato attraverso l'apposita *due diligence* disposta da un soggetto terzo indipendente. La Delibera ha inoltre dato mandato a FI.L.S.E. S.p.A. e Sviluppo Genova S.p.A. di presentare il progetto della seconda fase dell'integrazione sopra descritta.

In tal senso FI.L.S.E., in collaborazione con I.R.E. e Sviluppo Genova, ha avviato le attività volte a dare corso al processo di integrazione tra le due società. Tuttavia, gli approfondimenti emersi nell'ambito delle

attività propedeutiche svolte – compresa la due diligence effettuata – hanno evidenziato profili che conducono ad una revisione del modello giuridico procedurale ipotizzato per l'aggregazione.

Sulla base della valutazione effettuata si è delineata, quale ipotesi alternativa all'operazione di aggregazione come ipotizzata dalle sopra indicate deliberazioni di indirizzo di Regione Liguria e Comune di Genova, una fusione societaria per incorporazione di Sviluppo Genova S.p.A. in I.R.E. S.p.A..

Il 1 luglio 2021 la FI.L.S.E. S.p.A. ha trasmesso le valutazioni di fattibilità dell'aggregazione indicate nel Documento "Processo di aggregazione tra I.R.E. S.p.A. e Sviluppo Genova s.p.a. – piano industriale 2021-2023" elaborato in stretto raccordo e coordinamento con le società oggetto dell'ipotesi di aggregazione, aggiornato secondo le nuove evidenze emerse.

L'operazione prevede che le azioni dei soci privati di Sviluppo Genova S.p.A. vengano acquistate da Regione Liguria - tramite FI.L.S.E.- e dal Comune di Genova. In proposito, assumendo che la cessione avvenga ai valori del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio al 31.12.2020, ed assumendo altresì che il rapporto di cambio in sede di fusione sia proporzionale ai valori di patrimonio netto delle società partecipanti, sono state formulate due ipotesi alternative. Una delle due ipotesi implica la modifica dell'articolo 3 della L.r. n. 6/2011 "Riorganizzazione delle partecipazioni societarie in materia di infrastrutture, energia ed edilizia residenziale pubblica" che stabilisce che FI.L.S.E. detenga la maggioranza assoluta del capitale della società, in quanto verrebbe prevista la sola maggioranza relativa anziché assoluta.

Si è in attesa degli sviluppi in merito a tale proposta.

CENNI SULL'EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Gli ultimi mesi dell'annualità 2021 e i primi del 2022 sono stati caratterizzati da un significativo aumento di contratti sia con soggetti con cui la Società aveva già dei rapporti convenzionali sia con nuovi soggetti pubblici; si menzionano alcuni tra questi:

- AMIU: approvazione accordo quadro di collaborazione e successive progettazioni affidate ad IRE per gli impianti di Volpara e Sardorella,
- Comune di Chiavari: sottoscritti i patti parasociali affinché IRE diventi società *in house*; stipulata convenzione per lavori difesa litorale e convenzione per la ristrutturazione della piscina,
- Comune di Savona: la Società ha incontrato la nuova amministrazione ed ha relazionato in merito ai progetti in essere e nuove progettazioni; da tali incontri è scaturita la commessa relative alle attività



di stazione appaltante per la valorizzazione del Palazzo della Rovere, nonché la prospettiva di un coinvolgimento nello sviluppo di progettualità in attuazione del programma integrato per la riqualificazione delle aree verdi comunali predisposto da IRE

- ANCI: implementati i rapporti di collaborazione al fine di supportare i piccoli comuni nelle progettazioni e nell'accesso ai finanziamenti, con particolare riferimento ai temi della rigenerazione urbana per i quali è stato stipulato il 14 febbraio 2021 un Protocollo di Intesa insieme alla Regione Liguria,
- AMT: l'Azienda ha aderito al Consorzio Energia Liguria; è inoltre in discussione un possibile accordo quadro di collaborazione e l'acquisizione di possibili commesse.

Allo scopo di contenere i costi di affitto e di gestione della sede di Savona, è stata assunta la decisione di spostare gli uffici dall'attuale sede Campus Universitario agli uffici di proprietà di Filse presso il BIC di Savona.

Importante e meritevole di attenzione è stata l'individuazione della Società come stazione appaltante nell'ambito dei progetti relativi al bando PNRR c.d. "Borghi", e specificatamente per il progetto pilota relativo alla rigenerazione culturale, sociale ed economica del Borgo Castello del Comune di Andora.

Si segnala infine la progressiva contrazione delle commesse nel settore delle infrastrutture, criticità che è stata posta all'attenzione delle strutture regionali e che richiede il coinvolgimento dei Soci affinché le competenze e professionalità delle Società in tale settore possano essere prese in considerazione per nuove commesse in programma.

Infine, in osservanza del disposto dell'art. 2428 comma 3 c.c., precisiamo che:

- la Società non ha sostenuto costi di ricerca e sviluppo;
- la Società ha una sede secondaria a Savona, presso il campus universitario, istituita a seguito dell'acquisizione del ramo d'azienda tecnico di I.P.S.;
- la Società possiede n. 1.549 azioni proprie rappresentanti circa lo 0,1015% del capitale sociale; la Società detiene n. 14.808 azioni di I.P.S. S.C.p.A., rappresentanti il 95,88% del capitale sociale di quest'ultima società;
- la Società non ha utilizzato e non utilizza strumenti finanziari alternativi al credito bancario ordinario;

83

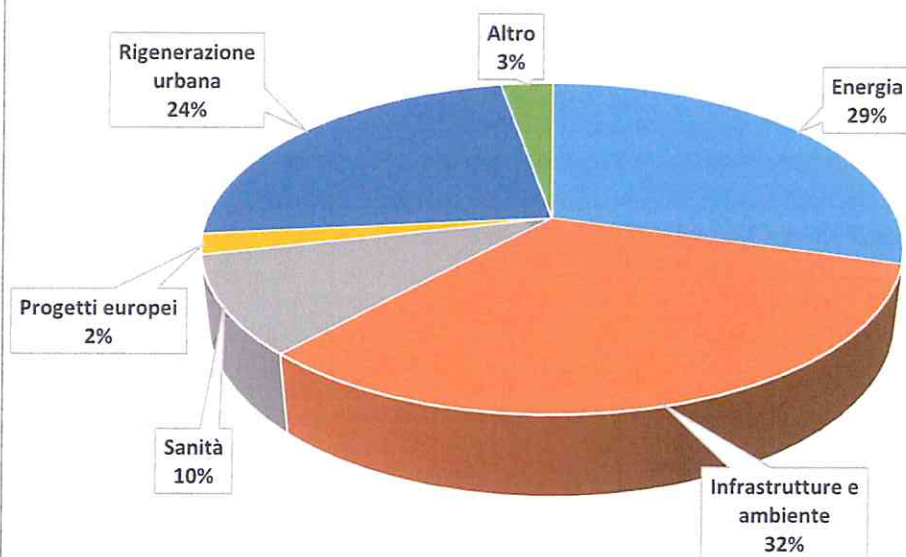
- la Società non ha subito sanzioni o pene per reati o danni ambientali. La Società non ha avuto infortuni gravi del personale sul lavoro. Il personale è coperto dalle previste forme assicurative di legge e da polizze di infortunio integrative. Non vi sono stati comportamenti omissivi, colposi o dolosi del personale.

Indicatori economici di sintesi

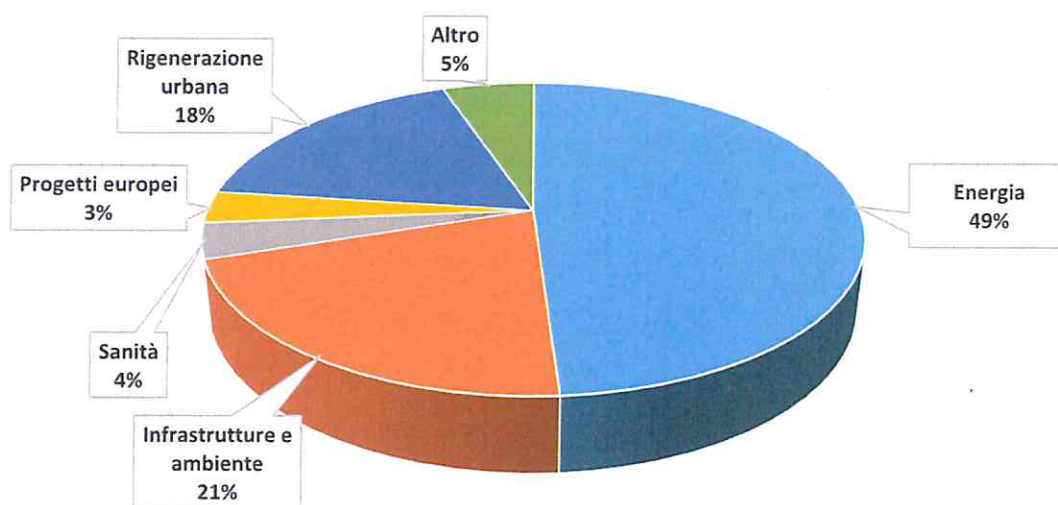
Si riportano nelle pagine seguenti i grafici relativi alla suddivisione del valore della produzione per settore di attività e per committente, nonché del valore aggiunto prodotto, inteso come differenza tra valore della produzione e costi diretti esterni.

Tale secondo indicatore rappresenta il margine a disposizione dell'azienda per coprire i costi interni e di struttura ed i costi riconducibili ad altre gestioni oltre a quella caratteristica.

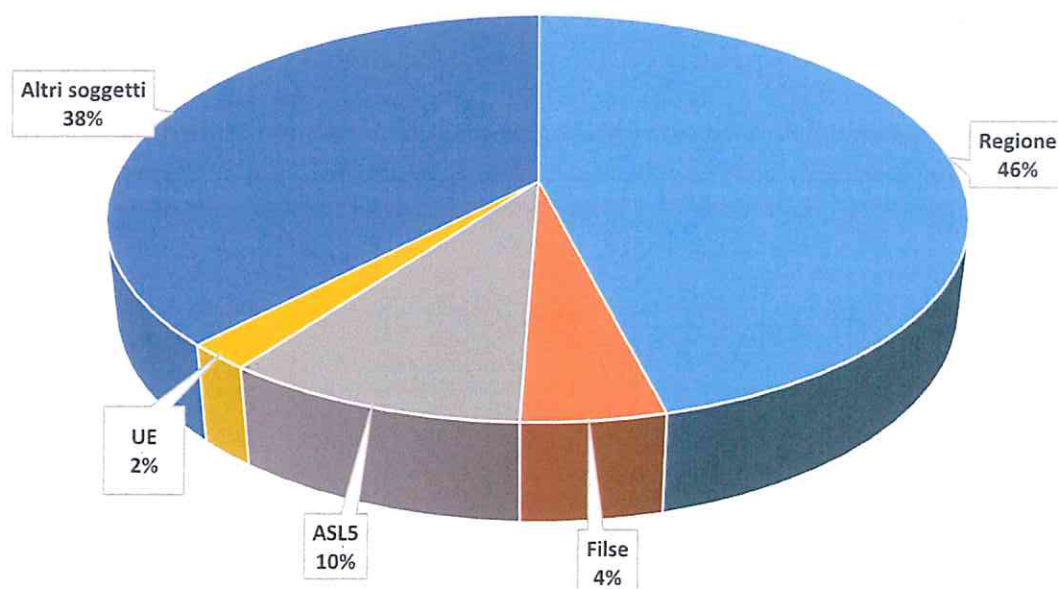
Ripartizione del valore della produzione per settore di attività



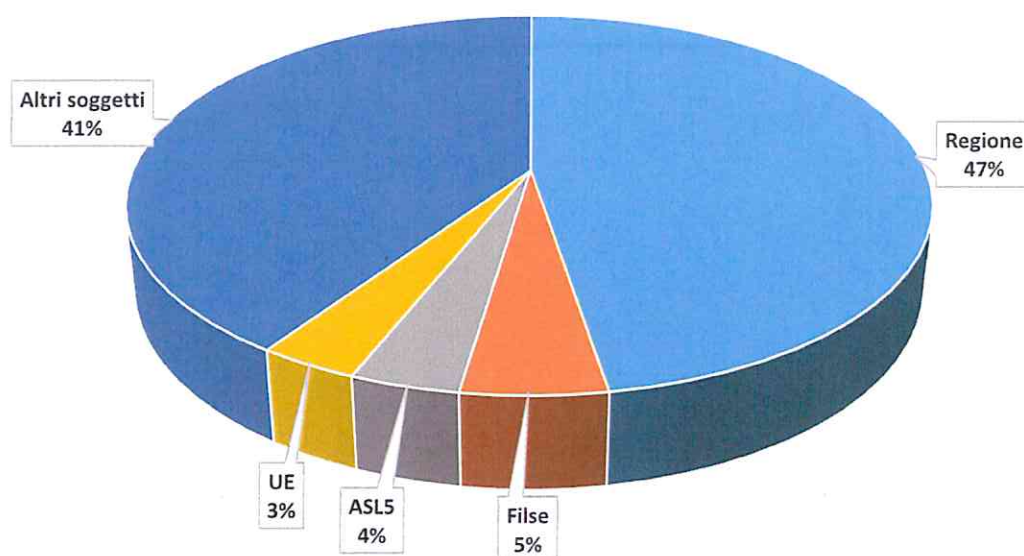
Ripartizione del valore aggiunto per settore di attività



Ripartizione del valore della produzione per tipologia di committente



Ripartizione del valore aggiunto per tipologia di committente



Si forniscono, inoltre, i seguenti indicatori economici di sintesi:

	30/12/2021	30/12/2020
	Euro	Euro
Ricavi per prestazioni	5.720.651	5.009.113
Variazione delle rimanenze	- 102.143	604.151
Altri ricavi	191.098	352.737
Valore della produzione operativa	5.809.606	5.966.001
Costi esterni operativi e di funzionamento	495.209	502.374
Costi per il personale	2.572.211	2.599.119
Costi per prestazioni tecniche a commessa	2.601.353	2.766.083
Margine operativo lordo	140.833	98.425
Ammortamenti ed accantonamenti	39.063	42.485
Risultato operativo	101.770	55.940
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	-	878
Ebit normalizzato	101.770	56.818
Risultato dell'area straordinaria	- 63.829	- 13.525
Ebit integrale	37.941	43.293
Oneri finanziari	28.777	32.275
Risultato lordo	9.164	11.018
Imposte sul reddito	8.316	4.974
Risultato netto	848	6.044

	31/12/2021 Euro	31/12/20120 Euro
MEZZI PROPRI	2.128.851	2.123.164
ROE Lordo	0,43%	0,68%
ROE Netto	0,04%	0,44%
Capitale investito	8.182.854	9.173.307
Liquidità immediate	1.002.055	1.323.823
Passività correnti	3.318.788	4.175.450
Quoziente di indebitamento	1,56	1,97
Margine di tesoreria	0,30	0,32

Per quanto attiene agli indirizzi in materia di spese di funzionamento di cui alla DGR n. 293/2018, come aggiornate con DGR n. 181/2020, in forza dei quali le società controllate dalla Regione Liguria devono perseguire l'obiettivo dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale e devono tendere ad una riduzione dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione rispetto al valore dell'anno precedente, con valore minimo il suo mantenimento, nonché con riferimento agli ulteriori indirizzi di cui alla D.C.R. n. 33/2019, si rappresenta quanto segue:

- con riferimento all'obiettivo dell'equilibrio economico dell'esercizio 2021, la società nell'esercizio ha posto in essere le opportune misure di controllo e contenimento dei costi e di raggiungimento degli obiettivi di produttività e redditività necessari a perseguire l'equilibrio richiesto. In esito all'attenta gestione aziendale il risultato di esercizio è stato mantenuto in utile (utile ante imposte € 9.164), mantenendo altresì l'equilibrio finanziario e patrimoniale;
- con riferimento all'obiettivo della riduzione dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione per l'anno 2021 rispetto all'anno precedente, si rileva, nel rispetto dell'indirizzo regionale, una riduzione dell'indice da 97,38 del 2020 a 96,13 del 2021; l'indice è calcolato al netto degli acquisti di beni e servizi effettuati per conto di enti terzi in qualità di centrale di committenza, come disposto dalla DGR 181/2020;

PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO

SOCIETA': Infrastrutture Recupero Energia I.R.E. S.p.A.

CONTO ECONOMICO	BILANCIO		BILANCIO
	2019	2020	2021
A VALORE DELLA PRODUZIONE			
1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.261.799	5.009.113	5.720.651
2 Variazioni delle rimanenze prodotti			
3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione	- 358.260	604.151	- 102.143
4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-		-
Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in			
5 conto esercizio	225.192	352.737	191.098
Totale Valore della produzione	5.128.731	5.966.001	5.809.606
B COSTI DELLA PRODUZIONE			
6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	94.542	1.279	2.105
7 per servizi	2.103.547	3.046.456	2.873.576
8 per godimento di beni di terzi	167.178	150.949	153.158
9 per il personale	2.677.808	2.599.119	2.572.211
a) salari e stipendi			
b) oneri sociali			
c) trattamento di fine rapporto			
d) trattamento di quiescenza e simili			
e) altri costi			
10 ammortamenti e svalutazioni	80.793	42.485	39.063
11 variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di			
consumo e merci	-	-	-
12 accantonamento per rischi	-	-	-
13 altri accantonamenti	-	-	-
14 oneri diversi di gestione	54.069	83.298	67.723
Subtale B6+B7+B8+B9+B14			
Totale Costi della produzione	5.177.936	5.923.586	5.707.836
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	- 49.205	42.415	101.770
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15 proventi da partecipazioni		-	-
16 altri proventi finanziari	2.433	878	-
17 interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli	35.890	32.275	28.777
verso imprese controllate e collegate e verso controllanti			
17 bis utili e perdite su cambi			-
Totale (15+16-17+-17 bis)	- 33.458	- 31.397	- 28.777
D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE			
18 rivalutazioni	-	-	-
19 svalutazioni	-	-	63.829
Totale (18-19)	-	-	63.829
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)	- 82.663	11.018	9.164
20 imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	3.781	4.974	8.316
21 utile (perdite) dell'esercizio	- 86.444	6.044	848
SPESE DI FUNZIONAMENTO			
(voci B6+B7+B8+B9+B14)	5.097.143	5.881.101	5.668.773
INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE			
$(B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100$	99,38	98,58	97,58
ACQUISTI BENI E SERVIZI PER ENTI (CENTRALE COMMITTENZA)	1.719.550	2.728.214	2.175.112
INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (al netto acquisti beni e servizi per Enti)	99,07	97,38	96,13

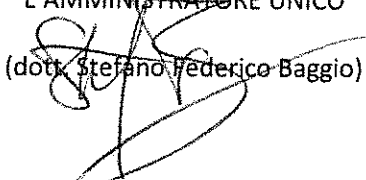
Signori Soci,

il bilancio al 31 dicembre 2021 si chiude con un utile di € 847,84, che si propone di destinare alla costituzione della riserva indisponibile di cui all'art. 60, comma 7-ter del D.L. 60/2020 e ss.mm.ii..

Proponiamo, altresì, di implementare la medesima riserva indisponibile con l'utilizzo dell'importo di € 36.577,16 della Riserva da Avanzo di Fusione.

Vi ringrazio per la fiducia accordatami e Vi invito ad approvare il bilancio dell'esercizio 2021.

Genova, 26 aprile 2022.

L'AMMINISTRATORE UNICO

(dott. Stefano Federico Baggio)